

# Projet de Stratégie de développement de la Recherche Scientifique et de la Coopération à l'Université Abdelmalek Essaâdi (2021-2024)

## Contexte (A juillet 2022)

1335 enseignants chercheurs dont 849 Habilités à diriger la recherche et 4478 doctorants, regroupés dans 110 Structures de Recherche, 29 Formations Doctorales et 5 Centres des Etudes Doctorales font de l'Université Abdelmalek Essaâdi (UAE) un écosystème de recherche scientifique et d'innovation par excellence et promouvant une recherche scientifique nouvelle génération à travers des projets de recherche responsables et durables dans un cadre d'interdisciplinarité, de partenariat et d'entrepreneuriat scientifique, au Service de la Région de Tanger, Tétouan, Al Hoceima (TTA), du Pays et de la Planète.

Les 5 CED de l'UAE se veulent des espaces dédiés au développement de la culture de la recherche, de l'innovation et de la réflexion scientifique. Plusieurs rencontres sont annuellement organisées et prenant forme de colloques, formations doctorales, tables rondes etc. Ces centres apportent aux jeunes chercheurs les conseils nécessaires et l'appui pour faciliter l'aboutissement de leurs projets de recherches. Aujourd'hui même, l'UAE est impliquée au niveau de 14 Programmes de recherche internationaux à travers 15 Projets de recherche en cours et au niveau de 10 Programmes de recherche nationaux à travers 113 Projets en cours.

Malgré toutes les contraintes entravant la recherche scientifique au sein de l'Université, il est indispensable de signaler que l'UAE peut être fière de sa communauté scientifique dont la productivité s'élève à plus de 6000 articles indexés sur la base de données Scopus et à plus de 4000 articles scientifiques indexés sur la base de données Web Of Science en plus de 14 brevets. L'UAE a aujourd'hui dans son actif plus de 10 revues scientifiques indexées et qui sont dédiées à la publication des articles de sa communauté scientifique mais aussi d'autres chercheurs venant d'universités nationales et internationales.

## Vision, Ambitions et objectifs de la stratégie de développement de la Recherche Scientifique et de la Coopération à l'UAE

La stratégie de développement de la Recherche Scientifique et de la Coopération à l'UAE, déclinée de son projet de développement (2021-2024) **œuvre pour une vision de Changement positif par la mise en place d'un espace fertile à la production des connaissances et à l'innovation** en soutenant le renforcement des liens entre la recherche, la formation, l'innovation et la durabilité sous un socle commun et en mobilisant toute la communauté universitaire pour répondre aux défis scientifiques, technologiques, environnementaux et sociétaux à travers la promotion d'une large palette scientifique (Recherche théorique, Recherche appliquée, Développement et Innovation et Expertise scientifique) au service du territoire et acteurs liés en harmonie avec les orientations de Sa Majesté le Roi Mohamed VI que dieu le protège et de la planification du Ministère de Tutelle.

Notre ambition est double : (1) - Faire de l'UAE une des meilleures universités d'Afrique, reconnue pour son engagement vers l'excellence ; (2) - Viser le Top 3 des universités marocaines. Pour atteindre cette double ambition, l'UAE s'appuie sur ses secteurs d'excellence pour mobiliser sa communauté autour de trois grandes orientations stratégiques :

- (1) Promotion d'une recherche innovante, responsable et durable, au service de son environnement socioéconomique immédiat, soit la Région TTA, du Pays et de la Planète (Cf. Engagements et Plan d'action liés en Annexe 1) ;**
- (2) Intensification de la présence de l'UAE à l'échelle nationale et son ancrage régional (Cf. Engagements et Plan d'action liés en Annexe 2) ;**
- (3) Renforcement la dimension de l'UAE à l'échelle internationale et son Internationalisation à travers la recherche et activités liées (Cf. Engagements et Plan d'action liés en Annexe 3).**

Pour chacune de ces orientations stratégiques, les enjeux de recherche et des retombées attendues y sont confrontés. Nos axes stratégiques de recherche sont par ailleurs alignés aux priorités nationales de la recherche scientifique et aux défis actuels de la Région, du Pays et du Monde.

D'autre part, et afin de cadrer l'ensemble des orientations dans une perspective moderne et responsable, l'UAE s'est engagée dans une démarche de Responsabilité Sociétale Universitaire (RSU) articulée sur les 17 Objectifs de Développement Durable de l'Agenda 2030 adopté par les Nations Unies et s'engage à contribuer à l'atteinte de ces objectifs.

A travers cette démarche, l'UAE incite sa communauté universitaire à s'interroger sur des actions durables et responsables, notamment sur les conditions de vie et d'études, sur son environnement (économique, social, écologique) et sur son ancrage territorial. A travers cette démarche responsable, l'UAE se veut être en prise sur les questions sociétales émergentes, grâce à son potentiel scientifique. Elle se doit de contribuer voire orienter le débat de société, grâce à son rôle de diffusion et de production des savoirs, qui constitue un bien commun.

L'animation des forces de la Recherche à l'échelle de l'UAE s'articule autour de 5 dynamiques pour une recherche innovante, responsable et durable :

**Une Gouvernance de Transition : (1) - Responsable, (2) - Inclusive, (3) - Transparente**, favorisant la réédition de comptes et **(4) - Participative** impliquant les différentes composantes de la VPRSC suivant **le nouvel organigramme**, mais aussi en faisant impliquer dans la prise de décision, les instances consultatives et de gouvernance : Conseil de l'Université (CU), Commission de la Recherche Scientifique et de la Coopération (CRSC) et sous - commissions liées fonctionnant en tant que Think Tank dédié à la recherche scientifique et à la Coopération.

#### **06 Priorités Nationales de la recherche scientifique :**

1. Santé, Environnement et Qualité de vie ;
2. Agriculture, pêche et eau ;
3. Ressources naturelles et énergies renouvelables ;
4. Industrie aéronautique, Automobile, Transport, Logistique et Technologie Avancées ;
5. Sciences humaines et défis contemporains de la société marocaine ;
6. Education et Formation.

#### **09 Priorités Régionales :**

1. Industrie automobile et aéronautique ;
2. Transport et Logistique ;
3. Agriculture, Agroalimentaire, pêche maritime, hygiène et sécurité alimentaire ;
4. Economie numérique et offshoring ;
5. Tourisme durable ;
6. Energies renouvelable et efficacité énergétique ;
7. Economie sociale et solidaire ;
8. Risques naturels ;
9. Santé et Sécurité sociale.

#### **04 axes de transformations stratégiques du Nouveau Modèle de Développement :**

1. Axe 1 : Une économie productive, diversifiée, créatrice de valeur ajoutée et d'emplois de qualité ;
2. Axe 2 : Un capital humain renforcé et mieux préparé pour l'avenir ;
3. Axe 3 : Des opportunités d'inclusion pour tous et un lien social consolidé ;
4. Axe 4 : Des territoires résilients, lieux d'ancrage du développement.

#### **05 axes transversaux fédérateurs de compétences et de connaissance, en lien avec les principaux secteurs d'activité de la région TTA.**

La réflexion autour de ces priorités et axes transversaux favorise l'émergence des recherches interdisciplinaires dépassant les enceintes des établissements pour les porter vers des sources de financement orientés entre autre vers la Régions TTA et différents acteurs territoriaux et socioéconomiques liés.

05 axes fédérateurs organisés autour des défis qui s'imposent aujourd'hui sont proposés pour se consacrer à des thématiques dont l'étude appelle une interdisciplinarité large :

1. Axe Industrie et Innovation ;
2. Axe Eau, Mer et Ressources Naturelles ;
3. Axe des Sciences de la vie et de la Santé ;
4. Axe Agriculture Durable, Agroalimentaire et Biotechnologie ;
5. Axe des Sciences Humaines et Sociales.

Le déploiement de tels axes nécessite le développement d'un solide réseau de partenaires nationaux et internationaux. En effet, au-delà des fonctions traditionnelles de formation pédagogique et de recherche scientifique, l'UAE est de plus en plus appelée à ancrer davantage sa vocation d'acteur de développement local, régional et national. D'où la nécessité de renforcer son réseau de partenaires régionaux et nationaux afin d'ancrer davantage l'université dans son cadre socioéconomique et lui rendre légitime son positionnement en tant que leader dans le domaine de la Recherche et de l'innovation.

Consciente du fait que la compétitivité de l'entreprise ne peut être garantie sans une recherche scientifique de pointe, et à travers son projet de développement, l'UAE a inscrit le partenariat Université - Entreprise dans ses missions prioritaires pour lui permettre d'être en symbiose avec son environnement économique à travers de multiples passerelles allant de l'université vers l'entreprise et inversement.

Au jour d'aujourd'hui, plusieurs actions sont entreprises afin de promouvoir l'entrepreneuriat (Incubateur Universitaire, Cité d'Innovation (en phase projet), modules d'initiation, partenariats, Interface avec entreprises, ...etc.). Cependant, l'UAE est appelée à combler des déficits sur plusieurs volets, notamment les démarches pédagogiques, les profils des enseignants, le cadre incitatif et l'instauration d'un environnement favorable à l'émergence des nouvelles idées.

Pareillement, l'Internationalisation de l'UAE constitue aujourd'hui l'une des orientations stratégiques de son Projet de Développement 2021 - 2024. En effet, à travers sa nouvelle stratégie de développement de la recherche et de la coopération, l'UAE favorise le transfert et le partage des savoirs avec un réseau de partenaires universitaires de nombreux pays, relevant de tous les continents, dans une vision de développer les échanges et d'attirer les meilleurs étudiants. Plus encore, et à travers l'internationalisation, l'UAE vise à former les élites politiques, économiques et scientifiques de demain en contribuant à une diplomatie scientifique et universitaire, faisant de la coopération scientifique et universitaire un élément clé de politique d'influence sur la scène internationale.

La position géographique même de l'UAE constitue en soi une donnée fondamentale qui favorise son internationalisation, de par sa situation au Nord du Maroc, aux portes de l'Europe, l'UAE couvre la Région de Tanger, Tétouan, Al Hoceima, soit deuxième pôle économique du pays. Cependant, le constat étant qu'elle n'a pas encore atteint le plein potentiel que lui permet sa situation. Plusieurs défis restent encore à relever : la priorité étant confirmée autour de la réadaptation de la recherche et de l'offre pédagogique aux besoins actuels dans un contexte de globalisation et la langue d'enseignement.

Grace aux efforts déployés durant 4 décennies, l'UAE est aujourd'hui présente sur le plan international, et ce, à travers plus de 200 accords de partenariat signés entre diverses universités relevant de plus de 50 pays et de tous les continents. Rien qu'en 2020/2021, 50 mobilités sortantes et 18 entrantes ont été enregistrées, et ce, malgré les conditions sanitaires imposées par la pandémie Covid 19. Au titre de l'année universitaire 2021/2022, l'UAE a enregistré 141 mobilités sortantes et 27 entrantes, ce qui la place en première position à l'échelle nationale en matière de mobilité.

Aujourd'hui, l'UAE fait de son internationalisation une priorité et décline d'avantage d'activités d'enseignement et de recherche ouvertes sur le monde, sur la diversité culturelle et sur la collaboration internationale. L'UAE à travers toutes ses instances n'épargne aucun effort pour intégrer une dimension internationale et interculturelle aux fonctions de l'Enseignement et de la Recherche.

Dans la nouvelle stratégie de l'internationalisation de l'UAE, les activités liées sont au nombre de 4 :

- (1)- Activités liées à l'internationalisation de la recherche ;
- (2)- Activités liées à l'internationalisation de la communauté étudiante, enseignants et staff administratif ;
- (3)- Activités liées à l'internationalisation de la formation ;
- (4)- Activités liées au positionnement de l'UAE sur la scène internationale.

### **Mise en oeuvre**

*La présente stratégie de développement de la Recherche Scientifique et de la Coopération à l’UAE, approuvée lors de la réunion de la Commission de la Recherche Scientifique et de la Coopération tenue le 18 juillet 2022 et adoptée par le Conseil de l’Université le 29 Décembre 2022, sera opérationnalisée à travers les plans d’actions déclinés des trois orientations stratégiques retenues et joints en Annexes 1, 2 et 3 au présent document.*

## Annexe 1 - Orientation Stratégique 1 : Recherche Scientifique Innovante, Responsable et Durable

Engagements	Plan d'actions
<p>Pour une recherche innovante, l'UAE s'engage à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accroître le lien entre la Recherche, l'Innovation et la Formation</li> <li>• Promouvoir des approches et des méthodes de recherche innovantes</li> <li>• Identifier des mesures et mécanismes opérationnels pour financer la Recherche et Innovation</li> </ul>	<p><b>A court terme</b></p> <p><b>Actions stratégiques :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientation et sensibilisation de la communauté scientifique de l'UAE lors des Accréditation des filières de niveaux Masters et des Formations doctorales pour viser excellence et innovation</li> <li>• Mobilisation de la communauté scientifique de l'UAE autour des grandes thématiques d'innovation</li> <li>• Favoriser toutes les formes d'innovation : technique ou conceptuelle</li> <li>• Exploration de nouvelles sources de financement de la recherche scientifique et de l'innovation, à travers notamment le renforcement de la coopération internationale et des partenariats avec les acteurs territoriaux et socioéconomique dont le secteur privé</li> </ul> <p><b>Actions réglementaires :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Elaboration d'une politique de Propriété Intellectuelle de l'UAE</i> (Adoptée par le CU de l'UAE le 31/12/2021)</li> <li>• <i>Elaboration de la Charte Universitaire de Propriété Intellectuelle (En cours)</i></li> </ul> <p><b>A moyen terme</b></p> <p><b>Actions stratégiques :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en place de nouvelles infrastructures de développement de la recherche et de l'innovation à l'UAE :             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ En <b>cours</b> - Laboratoire d'Épidémiologie Moléculaire au sein de la FMPT</li> <li>○ En <b>Phase de conception</b> : Institut africain de la Mer, Centre Régional de valorisation des Plantes, Aromatiques et Médicinales (PAM), Centre d'Innovation et de Transfert de Technologie et Cité d'innovation de Tanger et son annexe à Tétouan</li> </ul> </li> </ul>
<p>Pour une recherche diversifiée, responsable et durable, l'UAE s'engage à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Assumer pleinement son rôle de diffusion et de production du savoir en tant que bien commun</li> <li>• Promouvoir les pratiques éthiques et responsables en matière de la recherche</li> <li>• Assurer la relève d'une communauté scientifique engagée et pérenne</li> <li>• Faire de la recherche un levier d'employabilité pour les jeunes diplômés</li> </ul>	<p><b>A court terme</b></p> <p><b>Actions stratégiques :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Positionnement du développement durable et de la responsabilité sociétale universitaire (RSU) au cœur de la recherche et de l'innovation</li> <li>• Incitation de la communauté universitaire à s'interroger sur des questions sociétales émergentes et à orienter le débat de société</li> </ul> <p><b>Actions réglementaires :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Elaboration du Règlement Intérieur du Comité d'Éthique Hospitalo-Universitaire de Tanger</i> (Adopté par le CU de l'UAE le 30/12/2021)</li> <li>• <i>Elaboration du Règlement d'attribution du titre honorifique de « Professeur Emérite de l'UAE</i> (Validé par le CU de l'UAE le 04/04/2022)</li> <li>• <i>Elaboration de la démarche RSU articulée sur les 17 Objectifs de Développement Durable</i> (Adoptée par le CU de l'UAE le 31/05/2022)</li> </ul> <p><b>A moyen terme</b></p> <p><b>Actions stratégiques :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en place de nouvelles infrastructures de développement de la recherche à l'UAE telles que citées ci-dessus</li> <li>• Lancement d'appels d'offres portant Projets thématiques orientés Priorité territoriale (<i>Contribution de l'UAE en tant que financeur principal ou partenaire</i>)</li> <li>• Œuvrer pour la mise en place d'un fonds Vert / Régional pour accompagner les projets de recherche orientés Développement Durable et RSU</li> </ul> <p><b>Action réglementaire :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Elaboration de la Charte d'éthique en matière de la recherche scientifique &amp; Charte déontologique</i></li> </ul>

## Annexe 2 - Orientation Stratégique 2 : Université présente à l'échelle nationale et bien ancrée dans son territoire

Engagements	Plan d'actions
<p>Pour une université dédiée au service de son pays et de sa région, l'UAE s'engage à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Converger vers des évolutions dans l'offre de thématiques de recherche au service des enjeux sociétaux et environnementaux nationaux et régionaux</li> <li>• S'ouvrir vers le partenariat interuniversitaire structuré afin de développer une notoriété d'excellence à l'échelle nationale et régionale dans les domaines de la recherche scientifique et de l'innovation</li> <li>• Promouvoir les grandes initiatives de recherche interdisciplinaire et intersectorielle répondant aux priorités nationales et régionales en matière de la recherche et de l'innovation</li> <li>• Valoriser les résultats scientifiques afin de développer un écosystème de la recherche et d'innovation au service de la Région TTA et du pays en s'ouvrant à la participation du secteur privé</li> <li>• Encourager les doctorats industriels</li> </ul>	<p><b>A court terme</b></p> <p><b>Actions stratégiques :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientation et sensibilisation de la communauté scientifique de l'UAE lors des Accréditation des filières des niveaux Licence et Masters, et des Formations doctorales en adéquation avec les enjeux sociétaux et environnementaux nationaux et régionaux</li> <li>• Mobilisation de la communauté scientifique de l'UAE autour des grandes thématiques transversales liées aux priorités nationales et régionales en matière de la recherche</li> <li>• Ouverture d'avantage aux partenariats avec les acteurs territoriaux et socioéconomiques</li> <li>• Développement de partenariat entre universités marocaines publiques et privées visant :             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Le montage de projets en commun et la recherche conjointe de financement desdits projets</li> <li>○ La copublications et des dépôts de brevets conjoints</li> <li>○ L'encouragement de thèses en cotutelle à l'échelle nationale</li> <li>○ La constitution de structures de recherche mixtes dans des domaines d'intérêt partagés</li> <li>○ La mutualisation des équipements, des plateaux techniques et des moyens pour la recherche et l'innovation</li> <li>○ L'accompagnement de la communauté scientifique à travers des activités de valorisation et de transfert</li> <li>○ La participation et la réalisation conjointe de projets d'études et d'expertise au niveau national et international</li> <li>○ L'organisation ou la participation commune à des manifestations scientifiques</li> <li>○ La mobilité et l'accueil de part et d'autre des chercheurs et des doctorants</li> <li>○ L'échange de bonnes pratiques</li> </ul> </li> <li>• <b><i>A ce stade, l'AUE a signé des conventions de partenariat avec 8 universités marocaines dont 2 relevant du secteur privé.</i></b></li> <li>• Organisation des rencontres et journées thématiques mettant en relation la communauté scientifique de l'UAE et les entreprises basées au niveau de la région de TTA afin de les encourager à collaborer ensemble pour trouver des solutions aux grands problèmes de l'industrie et de la société (Journée CRI - TTA, CGEM, etc)</li> <li>• Orientation de la communauté scientifique de l'UAE vers le programme CIFRE France - Maroc, Maroc - Maroc ou équivalent</li> </ul> <p><b>A moyen terme</b></p> <p><b>Actions stratégiques :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lancement de nouvelles Editions des projets thématiques de recherche financés par l'UAE</li> <li>• Prospection de nouvelles pistes de partenariat pour financer / cofinancer des projets de recherche au service des enjeux sociétaux et environnementaux nationaux et régionaux</li> <li>• Œuvrer pour le montage d'un fond régional au service de la recherche et de l'innovation à l'échelle de la région TTA</li> <li>• Mise en place de l'Observatoire Régional d'interface Université-Entreprise</li> </ul>

### Annexe 3 - Orientation stratégique 3 : Université visible, à dimension internationale

Engagements	Plan d'actions
<i>Pour l'amélioration de sa visibilité à l'échelle nationale et internationale, l'UAE s'engage à :</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fédérer les moyens humains pour mieux impacter</li> </ul>	<p><b>A court terme</b></p> <p><b>Actions stratégiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Renouvellement des structures de recherche en encourageant le regroupement de la communauté scientifique de l'UAE dans des laboratoires et centres de recherche (<b><i>Session d'Accréditation / Réaccréditation des structures de recherche pour la période lancée à partir de mai 2022</i></b>)</li> <li>Regroupement effectif des compétences sous 5 Pôles fédérateurs ou Axes organisés autour des défis qui s'imposent aujourd'hui :             <ul style="list-style-type: none"> <li>Axe Industrie et Innovation</li> <li>Axe Eau, Mer et Ressources Naturelles</li> <li>Axe des Sciences de la vie et de la Santé</li> <li>Axe Agriculture Durable, Agroalimentaire et Biotechnologie</li> </ul> </li> <li>Axe des Sciences Humaines et Sociales</li> </ul> <p><b>Actions réglementaires</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Restructuration de la recherche scientifique par élaboration :             <ul style="list-style-type: none"> <li><i>Du règlement de la structuration de la RS de l'UAE</i> (Adopté par le CU de l'UAE le 30/12/2021)</li> <li><i>Des règlements Intérieurs des Equipes, des Laboratoires et des Centres de Recherche</i> (Adopté par le CU de l'UAE le 30/12/2021)</li> <li><i>Du manuel de procédures de la Recherche Scientifique</i> (En cours)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer la relève d'une communauté scientifique engagée (enseignants et doctorants) et ancrée dans ses structures de recherche</li> </ul>	<p><b>A court terme</b></p> <p><b>Actions réglementaires</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>Elaboration du Règlement d'attribution du titre honorifique de « Professeur Emérite de l'UAE</i> (Adopté par le CU de l'UAE le 04/04/2022)</li> <li><i>Elaboration de la Charte doctorale</i> (En cours)</li> <li><i>Elaboration de la Charte d'Habilitation à diriger la Recherche</i> (En cours)</li> </ul> <p><b>A moyen terme</b></p> <p><b>Action stratégique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Explorer de nouvelles sources de bourses pour les doctorants et de financement des structures de recherche</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fédérer les moyens matériels pour mieux accompagner et outiller la communauté scientifique</li> <li>Renforcer les infrastructures de développement de la recherche scientifique et de l'innovation</li> </ul>	<p><b>A court terme</b></p> <p><b>Action réglementaire</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>Elaboration d'une politique de mutualisation du matériel scientifique de l'UAE</i> (En cours)</li> </ul> <p><b>A moyen terme</b></p> <p><b>Actions stratégiques :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en place de nouvelles infrastructures de développement de la recherche et de l'innovation à l'UAE :             <ul style="list-style-type: none"> <li>En <b>cours</b> - Laboratoire d'Épidémiologie Moléculaire au sein de la FMPT</li> <li>En <b>Phase de conception</b> : Institut africain de la Mer, Centre Régional de valorisation des Plantes, Aromatiques et Médicinales, Centre d'Innovation et de Transfert de Technologie et Cité d'innovation à Tanger et son annexe à Tétouan</li> </ul> </li> </ul>

Engagements	Plan d'actions												
<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer appui financier de la recherche scientifique</li> </ul>	<p><b><u>A court terme</u></b></p> <p><b>Actions stratégiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en place d'un fonds d'appui à la production scientifique sous forme de primes à la publication, à la citation et à l'innovation :             <ul style="list-style-type: none"> <li>Appel à lancer au démarrage de l'année universitaire (N-1)</li> <li><b>Première Edition couvrant la production 2020 et 2021 en cours de traitement (Juillet 2022)</b></li> </ul> </li> <li>Mise en place d'un fonds d'appui des manifestations scientifiques             <ul style="list-style-type: none"> <li>Appel sous deux sessions par année (Automne &amp; Printemps) à partir de 2022</li> </ul> </li> <li>Financement et co-financement de projets de recherche             <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Edition 1 des projets thématiques - En cours d'évaluation à mi-parcours – Deuxième tranche versée en Juin 2022</b></li> <li>Edition 2 des projets thématiques - Courant 2023</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Actions réglementaires</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboration du Règlement d'Appui de l'UAE à la Production Scientifique (Adopté par le CU de l'UAE le 26/10/2021)</li> <li>Elaboration de 3 Décisions en lien avec la motivation de la recherche scientifique à l'UAE (Adoptées par le CU de l'UAE le 26/10/2021) :             <ul style="list-style-type: none"> <li><u>Primes à la publication, à la citation et à l'innovation</u></li> </ul> </li> <li><u>Elaboration de la Charte d'appui des manifestations scientifiques organisées par la communauté scientifique de l'UAE</u> (Adoptée par le CU de l'UAE le 04/04/2022)</li> </ul>												
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibiliser la communauté scientifique de l'UAE à l'amélioration de la production scientifique et visibilité liée</li> <li>Orienter la communauté scientifique autour de la recherche à l'UAE dans le cadre de Débats et rencontres</li> </ul>	<p><b><u>A court terme</u></b></p> <p><b>Actions stratégiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Organisation semestrielle du programme de performances de l'UAE par l'équipe de visibilité de l'UAE, sous 4 ateliers :             <ul style="list-style-type: none"> <li>Ateliers portant Visibilité, Corrections techniques, Innovation et RSU</li> </ul> </li> <li>Organisation annuelle de la JRS de l'UAE nouvelle génération au mois de décembre de chaque année universitaire.             <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Edition 22 prévue en Décembre 2022 à la FPL</b></li> </ul> </li> <li>Organisation d'activités impliquant la communauté scientifique de l'UAE dans des réseaux de recherche internationaux</li> </ul>												
<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer un suivi continu des engagements techniques de base pour la pérennité de la visibilité de l'Université à l'échelle nationale et internationale</li> </ul>	<p><b><u>A court terme, et d'une manière continue</u></b></p> <p><b>Actions techniques</b></p> <table border="1" data-bbox="748 1034 2184 1369"> <thead> <tr> <th>Echéance</th> <th>Action</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Depuis janvier 2021</td> <td>Standardisation de l'affiliation de l'UAE</td> </tr> <tr> <td>Depuis janvier 2021</td> <td>Correction de l'affiliation de la communauté scientifique au niveau des BD (Scopus &amp; WoS)</td> </tr> <tr> <td>Depuis Avril 2021</td> <td>Digitalisation de la recherche scientifique et de la Coopération :               <ul style="list-style-type: none"> <li>Test / Mise en service des plateformes de la RS : Structures de la Recherche, Motivation et Visibilité</li> <li>Amélioration des services de la plateforme GCDoc</li> <li>Archive Ouverte Institutionnelle</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>Depuis mars 2021</td> <td>Accompagnement des revues UAE dans le processus de mise en ligne et indexation en collaboration avec l'IMIST</td> </tr> <tr> <td>Depuis Octobre 2021</td> <td>Application aux classements : THE Impact Ranking, THE World University Ranking, THE Global Subject Rankings, THE Arab University Ranking, THE Young University Ranking &amp; THE Emerging Economies University Ranking</td> </tr> </tbody> </table>	Echéance	Action	Depuis janvier 2021	Standardisation de l'affiliation de l'UAE	Depuis janvier 2021	Correction de l'affiliation de la communauté scientifique au niveau des BD (Scopus & WoS)	Depuis Avril 2021	Digitalisation de la recherche scientifique et de la Coopération : <ul style="list-style-type: none"> <li>Test / Mise en service des plateformes de la RS : Structures de la Recherche, Motivation et Visibilité</li> <li>Amélioration des services de la plateforme GCDoc</li> <li>Archive Ouverte Institutionnelle</li> </ul>	Depuis mars 2021	Accompagnement des revues UAE dans le processus de mise en ligne et indexation en collaboration avec l'IMIST	Depuis Octobre 2021	Application aux classements : THE Impact Ranking, THE World University Ranking, THE Global Subject Rankings, THE Arab University Ranking, THE Young University Ranking & THE Emerging Economies University Ranking
Echéance	Action												
Depuis janvier 2021	Standardisation de l'affiliation de l'UAE												
Depuis janvier 2021	Correction de l'affiliation de la communauté scientifique au niveau des BD (Scopus & WoS)												
Depuis Avril 2021	Digitalisation de la recherche scientifique et de la Coopération : <ul style="list-style-type: none"> <li>Test / Mise en service des plateformes de la RS : Structures de la Recherche, Motivation et Visibilité</li> <li>Amélioration des services de la plateforme GCDoc</li> <li>Archive Ouverte Institutionnelle</li> </ul>												
Depuis mars 2021	Accompagnement des revues UAE dans le processus de mise en ligne et indexation en collaboration avec l'IMIST												
Depuis Octobre 2021	Application aux classements : THE Impact Ranking, THE World University Ranking, THE Global Subject Rankings, THE Arab University Ranking, THE Young University Ranking & THE Emerging Economies University Ranking												



Engagements	Plan d'actions
<i>Pour son Internationalisation, l'UAE s'engage à :</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fixer les mécanismes de coordination stratégique de son internationalisation</li> </ul>	<p><b><u>A court terme</u></b>  <b>Actions stratégiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Amélioration des services de la Division des Relations Internationales et du Partenariat de la VPRSC par leur activation dans le cadre du nouvel organigramme de la présidence</li> <li>Amélioration de la communication entre les services de la VPRSC et la communauté scientifique de l'UAE</li> </ul> <p><b>Action réglementaire</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>Elaboration d'une politique d'internationalisation de l'UAE (En cours)</i></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer et mieux coordonner les activités liées à l'internationalisation de la recherche</li> </ul>	<p><b><u>A court terme</u></b>  <b>Actions stratégiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en place des dispositifs de renforcement de capacités, notamment en terme de langue de recherche et d'enseignement (Français mais essentiellement l'anglais) et en montage et gestion des projets</li> <li>Développement de partenariats internationaux favorisant le montage de thèses en cotutelle, la publication et la co-production scientifique</li> <li>Appui et / ou co-organisation de manifestations / activités scientifiques à dimension internationale</li> <li>Mise en place des dispositifs de bon déroulement des stages postdoctoraux (internes et externes)</li> <li>Identification des sources de financement de la recherche à l'international</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer et mieux coordonner les activités liées au positionnement de l'UAE sur la scène internationale : Faire connaître et reconnaître l'UAE</li> </ul>	<p><b><u>A court terme</u></b>  <b>Actions stratégiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diversification des partenaires nationaux et internationaux</li> <li>Promotion du partenariat avec des pays riverains et de problématiques communes</li> <li>Intégration d'avantage les réseaux internationaux d'intérêts communs et Augmentation de la participation aux organisations multilatérales</li> <li>Application aux systèmes de classements internationaux des universités</li> </ul> <p><b>Action réglementaire</b>  <i>Elaboration d'une stratégie de visibilité de l'UAE (En cours)</i></p> <p><b><u>A moyen terme</u></b>  <b>Actions stratégiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ancrage de l'UAE dans la seine nationale et internationale à travers son implication dans des activités protocolaires et de collaboration :             <ul style="list-style-type: none"> <li>Représentation du pays dans le cadre de délégations diverses</li> <li>Envoi à l'étranger et accueil aux locaux de l'UAE de délégations</li> <li>Développement d'une diplomatie scientifique et universitaire, faisant de la coopération scientifique et universitaire un élément clé de politique d'influence sur la scène internationale</li> </ul> </li> </ul>

Engagements	Plan d'actions
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer et mieux coordonner les activités liées à l'internationalisation de la communauté étudiante, enseignants et staff administratif</li> </ul>	<p><b><u>A court terme</u></b></p> <p><b>Actions stratégiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement de partenariats internationaux orientés mobilité de la communauté UAE toute catégorie confondue (Enseignants, Etudiants et Staff administratif) favorisant échange de compétences de bonnes pratiques</li> <li>• Amélioration du flux de mobilité sortante :             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mieux organiser et accompagner la communauté scientifique de l'UAE lors des réponses aux AO dans le cadre des programmes de mobilité</li> <li>○ Communiquer autour des programmes de mobilité</li> </ul> </li> <li>• Amélioration du flux de mobilité entrante en identifiant les obstacles à cette mobilité de sorte à mieux cibler les efforts pour accroître le taux lié</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer et mieux coordonner les activités liées à l'internationalisation de la formation</li> </ul>	<p><b><u>A court terme</u></b></p> <p><b>Actions stratégiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement d'une offre pédagogique, mais aussi une offre de formation des doctorants au niveau de leur cycle doctoral orientée vers des cours internationaux, mutualisés entre des universités, augmentant rayonnement et attractivité de l'UAE : Internationalisation des curriculums renvoyant au contenu international des programmes</li> <li>• Mieux communiquer autour des formations susceptibles d'attirer le plus d'étudiants étrangers</li> </ul> <p><b><u>A moyen terme</u></b></p> <p><b>Actions stratégiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proposition de solutions d'amélioration des services de la vie étudiante afin d'attirer le plus d'étudiants étrangers</li> <li>• <i>Proposition de solutions d'amélioration du système d'accueil, d'intégration et de soutien des étudiants étrangers : Développement d'une plateforme ou Bureau d'accueil et d'intégration des étudiants étrangers (soutien des étudiants avant leur arrivée à l'un des établissements de l'UAE, à leur arrivée, mais également tout au long de leurs études)</i></li> </ul>